PANTHÉON-ASSAS
UNIVERSITÉ
PARIS

CENTRE THUCYDIDE
analyse et recherche
en relations internationales

**CONFÉRENCE**

# LA SURPRISE STRATÉGIQUE : ANTICIPER, COMPRENDRE ET RÉPONDRE AUX MENACES MULTIDIMENSIONNELLES

**15 janvier 2027**
**Centre Panthéon Salle des conseils12 Place du Panthéon75005 Paris**

*Événement organisé par le Rubicon, la plateforme francophone d'analyse des questions internationales, principalement de sécurité et de défense, mais aussi de politique étrangère, créée par le Réseau d'analyse stratégique (RAS), au Canada, l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire (IRSEM) et le Centre Thucydide de l'Université Paris Panthéon-Assas.*

## Programme de la conférence

**8h30 - Accueil et café**

**9h15 - Mot d'accueil** : M. le président Stéphane BRACONNIER, comité de direction du Rubicon, et Jean-Vincent HOLEINDRE co-directeur du projet Organiser la surprise stratégique (OSS)

**9h30 - Rapport introductif** : Corentin BRUSTLEIN - Délégué politique et prospective de défense, ministère des Armées

**10h - 12h - Panel 1 – La surprise comme stratégie : comprendre les logiques de déstabilisation**

Modération : Sophie MOMZIKOFF-MARKOFF, maître de conférences en histoire contemporaine à Sorbonne Université, projet OSS

Florence GAUB - division de la recherche du Collège de défense de l'OTAN - La psychologie de la surprise

Ullah IMDAD - docteur en science politique, chercheur à la ReDI School (Hambourg) – « Learning to Surprise? Computational Analysis of Russia's Exercise-Based Strategic Ambiguity »

Nicolas CUER - docteur en droit public et officier des armes – « Surprendre sous le seuil. Analyse juridique comparée des offensives hybrides russes dans la zone baltique et chinoises en mer de Chine »

Jude CHIKADIBIA ONWUNYIRIMADU - enseignant en science politique et doctorant en études des conflits, paix et sécurité, Federal University Otuoke (Nigeria) – « Where the State Ends: Sambisa Forest as Incubator of Strategic Surprise and Insurgency in Northeast Nigeria ? »

***12h15–13h45 - Déjeuner***

**14h-15h30 - Panel 2 – Le renseignement à l'épreuve : anticiper l'imprévisible**

Modération : Jean François GAYRAUD, docteur en droit, diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris et de l'Institut de criminologie de Paris, directeur de l'Académie du renseignement.

Clément RENAULT - chercheur « Renseignement, guerre et stratégie » à l'IRSEM – « Interpréter l'adversaire : renseignement, jugement et surprise stratégique »

Arianna FESTINESE - doctorante en droit pénal en cotutelle entre l'Università degli Studi di Firenze (Italie) et l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne – « Voir venir le sabotage : l'OSINT à l'épreuve de la décision pénale en Europe »

Boris DELAGENIERE - Post-doctorant à Sorbonne Université dans le cadre du programme – « Le renseignement extérieur américain face au scénario d'une invasion de Taïwan par la RPC »

Claire VALOR - doctorante en science politique à l'Université Paris-Panthéon-Assas et au Centre Thucydide – « Entre alerte et décision : représentations de la menace et surprise stratégique en Israël (1973 et 2023) »

***15h30–16h - Pause***

**16h-17h30 - Panel 3 – Organiser la réponse et renforcer la résilience**

Modération : Amiral Christophe PRAZUCK, Institut de l'Océan de l'Alliance Sorbonne Université, ancien Chef d'état-major de la Marine (CEMM).

Amélie FEREY - directrice des projets data et des relations institutionnelles à l'IRSEM

Hugues CANUEL - professeur agrégé d'études de la défense au Collège des Forces canadiennes à Toronto – « La résilience sociétale peut-elle dissuader ? De l'expérience ukrainienne au pari stratégique de Taïwan »

Mariia DOMINA - maître de conférences en droit privé à l'Université Paris Nanterre – « La régulation des marchés financiers européens à l'épreuve des surprises stratégiques : entre intégration des marchés et résilience de l'Union européenne »

Renaud BELLAIS - Conseiller institutionnel du CEO de MBDA – « Surprises stratégiques et base industrielle : gérer les imprévus, apporter les réponses adaptées »

**17h30 – Conclusion** : Pr. Olivier FORCADE, co-directeur du projet Organiser la surprise stratégique

Inscription obligatoire