



PANTHÉON-ASSAS
UNIVERSITÉ
PARIS



FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION

MASTER GESTION DES RESSOURCES HUMAINES PARCOURS GESTION DES RESSOURCES HUMAINES ET MANAGEMENT PUBLIC

2025 / 2026

Direction : Véronique CHANUT

Masters en Gestion - Gestion

Diplôme délivré :

Master

Durée des études :

2 ans

Modalités

d'enseignement :

En apprentissage, Formation initiale

► PRÉSENTATION

L'ambition du master Gestion des ressources humaines et management public est de former des professionnels de la gestion des ressources humaines appelés à prendre en charge des fonctions d'encadrement dans les administrations publiques.

Conçu à l'intention de praticiens et futurs praticiens de la gestion des ressources humaines, ce master vise à répondre aux attentes des administrations publiques en matière de politique RH et de gestion du changement. Il s'agit dans le nouveau contexte de la loi de transformation de la fonction publique, de disposer des compétences indispensables à la conduite des réformes.

Le programme se structure autour de cinq objectifs :

- > Comprendre les enjeux de la gestion des RH dans les fonctions publiques ;
- > Maîtriser les différentes approches et techniques de la gestion des ressources humaines en environnement public ;
- > Développer des compétences en matière de gestion publique des ressources humaines ;
- > Acquérir une capacité de diagnostic et d'analyse des organisations publiques ;
- > Renforcer la capacité à agir des gestionnaires publics, notamment grâce à une bonne maîtrise de la gestion de projet et du management de l'innovation.

Destinée à ceux qui souhaitent acquérir la maîtrise de techniques fondamentales autant que des approches nouvelles de gestion, la formation est avant tout une initiation et un entraînement pratique à des modes de raisonnements originaux. Elle repose sur un apprentissage concret de la gestion des ressources humaines : il s'agit d'une formation dans et par l'action, avec de nombreux projets réalisés par les étudiants pendant leur cursus.

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@assas-universite.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université



**FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION**

► INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Le programme de formation est adossé au programme de recherche du Laboratoire de Recherche en Gestion Panthéon-Assas (LARGEPA). Les recherches récentes en management public nourrissent l'actualisation des enseignements.

Le programme se développe au plus près des besoins des directions de ressources humaines des administrations publiques. Une convention de partenariat a été signée en 2016 avec la Gendarmerie Nationale et en 2018 avec le centre de doctrine et d'enseignement du commandement de l'Enseignement Militaire Supérieur Scientifique et Technique.

De nombreuses administrations partenaires accueillent régulièrement des appentis et des stagiaires du master, en particulier la direction générale de l'administration et de la fonction publique, la Région Île-de-France, la Mairie de Paris.

Durée de la formation : 486h

Durée de la formation avec les enseignements optionnels : 498h

► ADMISSIONS

POUR LA RENTRÉE 2025-2026 :

Accès bac+3 : Capacités d'accueil et modalités d'accès

Attendus

Les candidats doivent justifier d'une licence validée (ou en cours de validation à la date d'examen des candidatures) ou d'un diplôme d'une grande école de commerce ou d'ingénieurs (bénéficiant du visa ou du grade de licence).

Les candidats devront donc avoir validé 180 **ECTS** minimum, pour des diplômes en sciences de gestion, en administration publique, en droit, en science politique, en administration économique et sociale, en psychologie, en sociologie ou en sciences économiques.

Il est également requis :

- > Une connaissance de l'administration publique, de son environnement et des enjeux de transformation publique ;
- > Une capacité à travailler, et à s'investir dans des projets collectifs.

Critères généraux d'examen des candidatures

- > Des motivations solides pour le service public et le management public ;
- > Une appétence avérée pour la gestion des ressources humaines et le management public et un intérêt motivé pour accéder à des responsabilités en RH dans le secteur public ;
- > Des qualités de rigueur, d'organisation et de méthode pour satisfaire aux exigences de l'alternance, pour la durée d'un apprentissage en deux ans ;
- > Une expérience professionnelle en RH (stage, alternance, premier emploi), dans le secteur public de préférence ;
- > Des résultats universitaires attestant d'une bonne maîtrise des savoirs fondamentaux ;
- > Une capacité à s'intégrer dans une équipe et à prendre des initiatives ;
- > Un intérêt pour les relations humaines, curiosité et ouverture d'esprit.
- > Qualité et adéquation du projet de spécialisation en master;

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@assas-universite.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université



**FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION**

Modalités d'examen des candidatures

L'admission au master « gestion des ressources humaines et management public » est le résultat d'une procédure sélective qui prévoit :

> *Une première sélection sur dossier*, comprenant outre la fiche personnelle de candidature et le dossier de candidature dûment complété :

1. le CV du candidat ;
2. une lettre exposant en détails ses motivations pour ce programme et pour le secteur public ;
3. le projet de spécialisation en master (*)
4. enfin, les copies de pièces justificatives (relevés de notes du bac, L1, L2 et L3, copie des diplômes obtenus, copie recto-verso d'une pièce d'identité valide).

N.B. : la lettre de motivation est un élément essentiel du dossier et devra clairement présenter le projet professionnel de l'étudiant, ses motivations pour rejoindre ce parcours du Ciffop « GRH et management public », son choix de servir l'intérêt général.

Pour les étudiants présélectionnés, une *audition* est organisée avec un jury composé du directeur du programme, d'un membre de l'équipe pédagogique et d'un ancien étudiant. L'audition s'articule en deux temps :

> *une mise en situation professionnelle*, sur la base d'un cas réel que le candidat a la possibilité de préparer pendant ½ heure avant de le présenter au jury ;

> *un entretien* avec le jury portant notamment sur les motivations et le projet professionnel du candidat.

Voir capacités d'accueil et modalités d'accès

► PARCOURS

[Master 2 Gestion des ressources humaines parcours Coaching - Développement personnel en entreprise \(Formation continue\)](#)

[Master 2 Gestion des ressources humaines parcours Gestion des ressources humaines et relations du travail \(Formation continue\)](#)

[Master Gestion des ressources humaines Parcours Gestion des ressources humaines et management public](#)

[Master Gestion des ressources humaines Parcours Gestion des ressources humaines et relations du travail](#)

► ORGANISATION

Rythme De L'alternance

Le calendrier de la formation combine les exigences académiques et l'intégration professionnelle des étudiants. Les apprentis alternent entre périodes de formation au Ciffop et périodes d'activité dans les administrations d'accueil.

Première année / master 1

L'année universitaire commence habituellement mi-septembre.

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@assas-universite.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université



**FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION**

Au premier semestre (de septembre à début décembre), l'apprenti passe 2,5 jours par semaine au sein de son administration d'accueil (lundi à mercredi matin inclus), puis 2,5 jours à l'université (mercredi après-midi à vendredi).

Au second semestre (de mi-janvier à avril), l'apprenti passe une semaine à l'université puis une semaine au sein de son administration d'accueil. À partir de la fin des cours et des examens ainsi que pendant les vacances universitaires, l'apprenti est à temps plein au sein de son administration. Les congés payés (5 semaines par an) sont pris sur les périodes en administration.

Deuxième année / master 2

La formation commence habituellement mi-septembre et débute par une phase d'immersion théorique à l'université. À partir de mi-octobre, l'apprenti passe deux à trois semaines par mois dans son administration d'accueil et une à deux semaines à l'université. À partir de la fin des cours (généralement début juillet), ainsi que pendant les vacances universitaires, l'apprenti est à temps plein en administration. Les congés payés (5 semaines par an) sont pris sur les périodes en administration.

► PROGRAMME

Programme 2025-2026

Texte de référence :

Le règlement des études de master s'applique à tous les diplômes de master.

Cependant, les règles spécifiques énoncées dans la maquette prévalent sur ce règlement général.

1Re Année

| Matières | Volume horaire CM | Volume horaire TD | ECTS | Modalités d'évaluation | Barème | Coefficient |
|--|-------------------|-------------------|-----------|--------------------------|-----------|-------------|
| SEMESTRE 1 | | 32 | | | | |
| UEF1 | | | 22 | | 20 | 12 |
| Séminaire d'intégration S1 | | 15h | | Non évalué | | |
| Stratégie : outils d'analyse | 36h | 15h | 6 | CM : Ecrit 4h TD : CC | 20 20 | 2 1 |
| Contrôle de gestion et finance d'entreprise | 36h | 15h | 6 | CM : Ecrit 3h TD : CC | 20 20 | 2 1 |
| Études et recherche en gestion (analyse des données) | 36h | 15h | 6 | CM : Ecrit 3h TD : CC | 20 20 | 2 1 |
| <i>Une conférence au choix :</i> | | | | | | |
| Conférences de spécialité - Parcours RT | 15h | 20h | 4 | CM : Ecrit 3h TD : CC | 20 20 | 2 1 |



PANTHÉON-ASSAS
UNIVERSITÉ
PARIS



**FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION**

| | | | | | | |
|--|-----|-------|-----------|--------------------------|-----------|-----------|
| Conférences de spécialité - Parcours IHRM | 15h | 20h | 4 | CM : Ecrit 3h TD : CC | 20 20 | 2 1 |
| Conférences de spécialité - Parcours MAP | 15h | 20h | 4 | CM : Ecrit 3h TD : CC | 20 20 | 2 1 |
| UEC1 | | | 10 | | 20 | 7 |
| Action Managériale | 30h | | 3 | Oral | 20 | 2 |
| Anglais pour la gestion et le man | | 18h | 2 | CC | 20 | 1 |
| Droit de l'entreprise | 30h | | 3 | Oral | 20 | 2 |
| Management et développement durable | 18h | | 2 | Oral | 20 | 2 |
| SEMESTRE 2 | | | 28 | | | |
| UEF2 | | | 14 | | 20 | 12 |
| Stratégies et politiques de GRH | 18h | 10h30 | 3 | CM : Ecrit 4h TD : CC | 20 20 | 2 1 |
| Outils et pratiques de GRH | 18h | 10h30 | 3 | CM : Ecrit 3h TD : CC | 20 20 | 2 1 |
| Santé, environnement et responsabilité sociale de la DRH | 36h | 12h | 4 | CM : Ecrit 3h TD : CC | 20 20 | 2 1 |
| Digital, intelligence artificielle et innovation RH | 18h | 12h | 4 | CM : Ecrit 3h TD : CC | 20 20 | 2 1 |
| UEC2 | | | 14 | | 20 | 5 |
| Séminaire d'intégration S2 | | 15h | | Non évalué | | |
| Droit et relations du travail en France et à l'international | 36h | | 5 | CC | 20 | 2 |
| GRH et Management Public | 18h | | 3 | Oral | 20 | 1 |
| GRH internationales | 18h | | 3 | Oral | 20 | 1 |
| Projet collectif de recherche en GRH / GRHi / GRH MP | | 15h | 3 | CC | 20 | 1 |

2Ème Année

Formation initiale en apprentissage

| Matières | Volume horaire CM | ECTS | Modalités d'évaluation | Barème | Coefficient |
|--|-------------------|----------|------------------------|--------|-------------|
| Module 1 : Agir en environnement public | 48h | 4 | | | 4 |

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@assas-universite.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université



**FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION**

| | | | | | |
|---|------------|-----------|-------------------|----|-----------|
| Réforme de l'Etat et gestion de la transformation publique | 12h | | Non évalué | | |
| Performance publique et modernisation de l'administration | 12h | 2 | Ecrit de 2h | 20 | 2 |
| Veille sur les expériences étrangères de modernisation des ressources humaines dans le secteur public | 12h | 2 | Ecrit de 2h | 20 | 2 |
| Evaluation de l'action publique et management public | 12h | | Non évalué | | |
| Module 2 : Construire et conduire des politiques de GRH dans le secteur public | 48h | 8 | | | 8 |
| Politique de l'emploi public et politique budgétaire | 12h | 2 | Ecrit de 2h | 20 | 2 |
| Stratégie et politique de ressource humaine dans le secteur public | 12h | 4 | Grand oral | 20 | 4 |
| Gestion publique, valeurs et identités professionnelles | 12h | | Non évalué | | |
| Stratégies de recrutement et de formation dans le secteur public | 12h | 2 | Ecrit de 2h | 20 | 2 |
| Module 3 : Gérer le personnel dans le cadre du droit de la fonction publique | 60h | 10 | | | 10 |
| Gestion statutaire et administration du personnel | 24h | 4 | Ecrit de 4h | | 4 |
| Déontologie et responsabilité des agents publics | 12h | 2 | Ecrit de 2h | 20 | 2 |
| Relations professionnelles et conduite du dialogue social dans le secteur public | 12h | 2 | Note de réflexion | 20 | 2 |
| Rémunération et politique salariale dans le secteur public | 12h | 2 | Ecrit de 2h | 20 | 2 |
| Module 4 : Manager des organisations publiques | 60h | 4 | | | 4 |
| Méthodes de diagnostic organisationnel | 24h | 4 | Mémoire | | 4 |
| Leadership, éthique et autorité | 12h | | Non évalué | | |
| Organisation du travail, santé et sécurité au travail dans le secteur public | 12h | | Non évalué | | |
| Organisation de la fonction ressource humaine | 12h | | Non évalué | | |
| Module 5 : Développer le potentiel humain dans le secteur public | 60h | 8 | | | 8 |
| Gestion des compétences dans le secteur public | 12h | 2 | Ecrit de 2h | 20 | 2 |
| Gestion des parcours professionnels et politique de mobilité | 12h | 2 | Ecrit de 2h | 20 | 2 |



**FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION**

| | | | | | |
|--|------------|-----------|---|----|-----------|
| Appréciation et reconnaissance des agents publics | 12h | 2 | Ecrit de 2h | 20 | 2 |
| Attraction, fidélisation et marketing RH dans le service public | 12h | 2 | Ecrit de 2h | 20 | 2 |
| Gestion des connaissances et de l'apprentissage organisationnel | 12h | | Non évalué | | |
| Module 6 : Maîtriser les techniques et technologies de la GRH | 60h | 6 | | | 6 |
| Gestion des données RH | 12h | | Non évalué | | |
| Nouvelles réalités numériques en gestion des ressources humaines : système d'information et technologies digitales | 12h | 4 | Note de prospective | | 4 |
| Contrôle de gestion sociale | 12h | 2 | Ecrit de 2h | 20 | 2 |
| Gestion des conflits, négociation et médiation | 12h | | Non évalué | | |
| Diversité, égalité des chances et inclusion | 6h | | Non évalué | | |
| GRH et gestion de crises | 6h | | Non évalué | | |
| Module 7 : Pratiquer la GRH en univers public | 66h | 20 | | | 20 |
| Innovation publique et techniques de créativité | 12h | | Non évalué | | |
| Coaching et techniques de co-développement | 6h | | Non évalué | | |
| Fabrication d'un projet public - projet de classe | 24h | 6 | Mémoire de groupe et oral | 20 | 6 |
| Méthodologie de conception, d'ingénierie, de pilotage et d'évaluation d'un projet de gestion des ressources humaines en contexte | 24h | 14 | Mémoire de fin d'études et soutenance orale | 20 | 14 |
| Module 8 : Introduction aux méthodes de recherche et à la littérature académique en management public | 24h | | | | |
| Séminaire de revue de la littérature académique en management public | 12h | | Non évalué | | |
| Méthodes de recherche appliquées aux mémoires individuels | 12h | | Non évalué | | |
| Module 9 : Séminaires, conférences et travaux de groupe | 60h | | | | |
| Séminaires d'intégration et de clôture | 12h | | Non évalué | | |
| Séminaire européen : fonction publique européenne et internationale | 6h | | Non évalué | | |
| Séminaire transition écologique et RH dans le secteur public | 6h | | Non évalué | | |



**FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION**

| | | | | | |
|--|------------|--|------------|--|--|
| Conférences d'actualité sur la gestion des ressources humaines dans le secteur public | 12h | | Non évalué | | |
| Master class RH : conférences de grands professionnels et décideurs publics | 12h | | Non évalué | | |
| Apprentissage des rôles professionnels et transfert de pratiques - conférences de praticiens de la gestion des ressources humaines | 12h | | Non évalué | | |
| Module 10 : Electif (1 cours au choix mutualisé avec le master GRH et relations du travail) | 24h | | | | |
| Droit du numérique et des données personnelles | 12h | | Non évalué | | |
| Droit de la santé et de la sécurité au travail | 12h | | Non évalué | | |

Règles spécifiques

La présence à l'ensemble des cours est obligatoire, toute absence ou retard qui n'est pas dûment attesté entraîne l'interdiction de se présenter à l'ensemble des épreuves d'admission. La participation de l'étudiant aux enseignements et travaux de groupes est prise en compte dans les notes qui lui sont attribuées.

Entraîne l'ajournement par le jury :

- > toute absence injustifiée à une épreuve ;
- > une note de mémoire de fin d'études inférieure à 10/20.

Le redoublement n'est pas autorisé en seconde année.

► DÉBOUCHÉS

Compétences visées

Au terme de la formation, les diplômés du master Gestion RH et management public seront notamment habilités à :

- > Concevoir, mettre en œuvre et évaluer une politique de ressources humaines ;
- > Suivre et réaliser la mise en œuvre juridique de l'ensemble des opérations statutaires et non statutaires requises par la gestion administrative des grades et des emplois au sein des corps de fonctionnaires (nomination, titularisation, avancement, reclassement, détachement, mise à disposition, procédures disciplinaires, rémunération, etc.) ;
- > Développer et diffuser des outils de gestion des ressources humaines : outils d'évaluation, outil de gestion personnalisée, outil de développement des compétences, systèmes d'information, etc. ;
- > Mettre en place une gestion prévisionnelle des effectifs, des emplois et des compétences ;
- > Suivre et gérer les carrières et organiser la mobilité des agents ;
- > Concevoir et mettre en œuvre un plan de formation dans une organisation publique ;
- > Concevoir et mettre en œuvre les modalités d'une politique de recrutement, organiser les concours ;
- > Gérer les relations avec les partenaires sociaux : organiser les élections professionnelles, faire fonctionner les instances paritaires,

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@assas-universite.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université



**FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION**

- assurer le dialogue social ;
> Concevoir et mettre en œuvre des mesures d'action sociale ;
> Élaborer et diffuser le bilan social ;
> Mettre en œuvre un projet de changement ou de réorganisation des services ; etc.

Débouchés professionnels ou poursuite d'études

Le master Gestion des ressources humaines et management public a pour objectif de préparer à des fonctions d'encadrement et de management dans les directions de ressources humaines des administrations publiques. Ces fonctions de responsables ressources humaines généralistes ou experts peuvent s'exercer dans :

- > Les administrations d'État : administrations centrales des ministères, services déconcentrés de l'État ;
> Les collectivités territoriales ;
> Les établissements hospitaliers ;
> Les établissements publics ;
> Les entreprises de service public et plus généralement, toutes celles qui assurent des missions de service public ;
> Les autorités administratives indépendantes
> Les cabinets de conseil ;
> Les services RH des institutions ou des organes de l'union européenne ;
> Les organisations internationales.

Parmi les métiers visés et les postes ciblés (dont la dénomination varie selon les administrations) peuvent être cités à titre d'exemples :

- > Responsable des ressources humaines ;
> Responsable formation ;
> Responsable du développement des compétences ;
> Responsable mobilité - carrière ;
> Responsable de la gestion prévisionnelle ;
> Responsable de la gestion personnalisée ;
> Responsable administratif du personnel ;
> Responsable du développement du système d'information ressource humaine ;
> Responsable de la qualité de vie au travail ;
> Responsable en charge des relations sociales ;
> Chef de projet transformation publique ;
> Consultant RH.

► CONTACT

Directeur Du Parcours

Véronique CHANUT, professeur

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@assas-universite.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université



PANTHÉON-ASSAS
UNIVERSITÉ
PARIS



FORMATIONS : DROIT • SCIENCES POLITIQUES
ÉCONOMIE • GESTION • INFORMATION - COMMUNICATION

Responsable Du Master 1

Véronique CHANUT, professeur

Gestionnaire du programme

Etienne SCHÜRR

Tél : + 33 (0)1 83 97 68 40

Maison des Sciences de gestion,
1 rue Guy de La Brosse, 75005 Paris

► PLUS D'INFORMATIONS

<https://www.assas-universite.fr/fr/formations/masters/master-gestion-ressources-humaines-parcours-gestion-ressources-humaines>

MISSION ORIENTATION EMPLOI

Université Paris-Panthéon-Assas, Centre Assas, 92 rue d'Assas, 75006 PARIS - Tél. +33 (0)1 44 41 58 75 - cio@assas-universite.fr
Informations susceptibles d'être modifiées par les conseils de l'université